

ادارة مشتريات ومخازن

◆ مفهوم ادارة الموارد

هي ممارسة العمل الاداري باستخدام التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة والتقييم سواء كانت ادارة موارد او عدة ادارات وتقوم بالاشراف على المنظمة

او

هي الطرق المستخدمة في عمليات التخطيط والتوجيه والتنظيم والتقييم والرقابة على تدفق المواد من مورد حتى المستخدم النهائي

◆ اهمية ادارة الموارد

١. ترشيد الاستهلاك
٢. تحقيق الربح
٣. توفير المواد
٤. خدمة المستهلك

مزايا و صعوبات تطبيق ادارة المواد

١. المزايا

- (أ) ترشيد الاستهلاك
- (ب) استخدام البرمجة الالكترونية في جميع عمليات الانتاج
- (ج) استخدام التسهيلات الآلية في عملية الانتاج
- (د) تلاشي التعارض بين ادارة المشتريات وادارة المخزون
- (هـ) تقليل العمليات المكتبية
- (و) سهولة مراقبة المخزون

٢. الصعوبات

- (أ) قلة تجانس الادارات المختلفة
- (ب) اهمال ادارة المشتريات وادارة المخزون

و يرجع ذلك الى :-

- ◆ قلة خبرة مدير الادارة
- ◆ قلة التنسيق بين الادارة المختلفة
- ◆ مدى قناعة الادارة العليا بادارة المواد

ملحوظة هامة :-

كلما قلت التكاليف زادت الارباح = ترشيد استهلاك
بينما كلما زادت المبيعات لا يمكن التحكم في الارباح

تنظيم ادارة الموارد
(الفصل الثاني)

مقدمة :-

◆ الهدف من تنظيم ادارة الموارد
هو تقليل التكلفة وتحقيق اهداف المنظمة لذلك يلزم الاتي :-

◆ التنظيم

مفهوم التنظيم

هو العملية التي على اساسها تجميع الانشطة في وحدات النسبية بينهما

أو

هو تجميع الانشطة في وظائف و تجميع الوظائف في وحدات لتحقيق اهداف
المنظمة

◆ من التعاريف السابقة يتضح اهمية التنظيم في :

١. التنسيق بين الوحدات

٢. تحقيق اهداف المنظمة عن طريق الانضباط ورفع كفاءة العاملين وتحسين
العلاقة بينهم

Mostafa Hesham